

Tecnologia e Personalização: Como os Seguros de Saúde Estão se Transformando

POR BÁRBARA SOUZA

A saúde suplementar está passando por uma revolução, impulsionada pela tecnologia e pelas mudanças trazidas pela pandemia de COVID-19. Telemedicina, inteligência artificial (IA), wearables e planos personalizados estão moldando um novo cenário para operadoras, corretores e beneficiários. Em entrevista ao **Diário do Aconista**, o corretor de seguros **Mickael Lazarotti** analisa essas tendências e os desafios do setor.

Uma delas é a telemedicina, que ganhou força durante a pandemia e veio para ficar. Segundo Lazarotti, ela cumpre um papel essencial no primeiro atendimento, reduzindo custos para as operadoras e evitando deslocamentos desnecessários.

"A telemedicina se tornou uma solução para redução de custos, já que a operação é mais barata. Além disso, minimiza idas a consultas presenciais, o que gera um enorme custo para as operadoras", explica.

Dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) mostram que, em 2021, mais de 2,5 milhões de atendimentos foram realizados via telemedicina no Brasil, um aumento de 1.300% em relação a 2020.

Além disso, algumas operadoras estão adotando monitoramento preventivo, especialmente para idosos, com ligações periódicas para acompanhar a saúde dos beneficiários e evitar internações – que representam um dos maiores custos do setor.

Planos Mais Acessíveis e Customizáveis

Com o aumento dos custos na saúde suplementar, Lazarotti destaca o surgimento de planos mais enxutos, como os exclusivamente ambulatoriais (com apenas 24 horas de internação) ou apenas hospitalares.

"Planos com coparticipação, seguros de vida com utilização em vida e telemedicina se tor-

naram opções viáveis para o consumidor", afirma.

Segundo a ANS, em 2023, 34% dos novos planos contratados tinham coparticipação, um aumento de 15% em relação a 2019. Essa modalidade ajuda a equilibrar a sinistralidade, que subiu durante a pandemia.

Inteligência Artificial: Um Caminho em Evolução

Apesar do avanço da tecnologia, Lazarotti avalia que o uso de IA ainda é incipiente no setor.

"A inteligência artificial está sendo usada de forma superficial, mais para vendas e monitoramento de sinistralidade. É um investimento caro e de longo prazo", pondera.

No entanto, um estudo da McKinsey aponta que, até 2025, 40% das operadoras globais devem incorporar IA em processos como triagem de pacientes e análise de dados clínicos.

Os Desafios da Pandemia e as Mudanças Permanentes

A COVID-19 trouxe desafios significativos, como a necessidade de ampliar leitos e cumprir exigências regulatórias.

"O maior desafio foi garantir atendimento dentro do Rol da ANS e ainda gerar lucro", diz Lazarotti.

Entre as mudanças que vieram para ficar, ele cita:

- Telemedicina
- Planos com coparticipação
- Seguros de vida com uso em vida
- Planos ambulatoriais e hospitalares separados

Além disso, ele defende maior competitividade no mercado. "Ainda há muita concentração, o que reduz a concorrência e a inovação", observa.

Além disso, Mickael aponta que a pandemia elevou a demanda por saúde mental, pressionando as operadoras. "Terapias não médicas, como psicoterapia e fonoaudiologia, além de internações psiquiátricas, se tornaram grandes custos", explica.

Dados da OMS indicam que os casos de ansiedade e depressão aumentaram 25% no mundo após a pandemia. No Brasil, algumas operadoras respondem a isso com:

- Carências para terapias
- Coparticipação parcial
- Perícias para avaliar riscos

"Muitos contratos de crianças e adolescentes têm mensalidades próximas ao custo de apenas quatro sessões de psicoterapia. Como a operadora lucra nesse cenário?", questiona Lazarotti.

A saúde suplementar está se adaptando a um novo normal, com mais tecnologia, personalização e foco em prevenção. Ainda há desafios, como a incorporação de medicina personalizada e saúde digital, mas o caminho é de evolução.

"O futuro está em planos customizáveis, que atendam à necessidade do beneficiário e sejam financeiramente viáveis", finaliza Lazarotti.

Com a regulamentação da ANS e a pressão por inovação, o setor deve continuar se transformando nos próximos anos, buscando equilíbrio entre custos, tecnologia e qualidade no atendimento.

SECRETARIA DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA À SAÚDE INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA

GOVERNO FEDERAL
MINISTÉRIO DA SAÚDE
UNião e Reconstrução

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90.020/2025

A Progenia Cláudia da Silveira Carvalho convoca as empresas interessadas em participarem do Pregão Eletrônico nº 90.020/2025 no dia 18/05/2025 às 09h00min. - Objeto: Aquisição de Catectes Guia para Hemodiálise (CATERUE-GUA) AF AL 1, CATERUE-GUA AF AL2, CATERUE-GUA AF AL3 e etc). Processo nº. 33409.001679/2024-18. O Pregão será realizado no site <https://www.gov.br/compras/pt-br>, onde o Edital está à disposição dos interessados.

CONCESSÃO DE RENOVAÇÃO DE LICENÇA

LAVANDERIA MILENIO LTDA, inscrita no CNPJ nº 30.148.454/0001-82, torna público que recebeu da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano e Econômico - SMDUE, através do processo nº EIS-PRO-2024/01889, a renovação de sua Licença Municipal de Operação EIS-LMO-2025/00041 -, com validade de 120 meses para Lavanderia, situada na Rua Carlos Seidi, 571, Caju, Rio de Janeiro/RJ, em substituição a licença de operação LMO Nº 001464/2014.

INSTITUTO USINA DO ESPORTE

CNPJ 10.705.522/0001-42

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Às 12h do dia 12 de maio de 2025, às 18h00 horas, na sede à Rua Monsenhor Jerônimo, nº 248, bairro Engenho de Dentro, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 20730-110, será realizada a Assembleia Geral Ordinária (AGO) e Assembleia Geral Extraordinária (AGE) do Instituto Usina do Esporte, conforme pauta abaixo: AGO: A) Aprovar planos de trabalho; B) Aprovar balanços e contas. AGE: C) Eleição dos membros dos Conselhos de Administração, Fiscal e de Atletas; D) Demais assuntos de interesse. Rio de Janeiro, Fernando Barbosa de Oliveira - Presidente

TRANSCOOPASS - Cooperativa de Trabalho de Motorista de Veículos de Transporte de Passageiros e Turismo do Estado do Rio de Janeiro Ltda.

CNPJ: 33-725-029.0001-90

ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

O Presidente da Cooperativa TRANSCOOPASS, usando das prerrogativas que o Estatuto Social lhe confere (Cap.VIII – Art.28), convoca os demais membros do Quadro Social a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária, no dia 20 de maio de 2025 (terça), em 1ª (primeira) convocação às 12:30h, 2ª (segunda) convocação às 13:30h e 3ª (terceira) e última convocação às 14:30h, na Av. Bruxelas nº 175 / 201 - Bursacenso, para deliberar sobre os seguintes assuntos: ➤ ALTERAÇÃO DO ENDEREÇO DA SEDE TRANSCOOPASS ➤ ALTERAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA TRANSCOOPASS ➤ ASSUNTOS GERAIS; Informe por oportunidade que a cooperativa mantém nesta data 40 associados.

Rio de Janeiro, 05 de maio de 2025.

ALESSANDRO ARBEX RISARDE
Diretor Presidente

Tangara Energia S.A.

CNPJ/MF nº 09.573.381/0001-96 – NIRE 33.300.325.131

Edital de Convocação – Assembleia Geral Extraordinária

São convocados os Senhores Acionistas da Tangara Energia S.A. a participarem da Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada na Avenida Almirante Júlio de Sá Biermebach, nº 200, Edifício Pacific Tower, Jooz, 4º andar, sala 403, Jacarepaguá, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.775-028, em primeira convocação, às 09h30, segunda convocação às 09:35 e terceira, e última, convocação às 09:40, do dia 14 de maio de 2025, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) alterar o prazo de gestão dos membros da diretoria; (ii) alteração do Estatuto Social da Companhia, referente à regra sobre o prazo das procurações a serem emitidas pela Companhia; (iii) tomar conhecimento da renúncia de membros da Diretoria Executiva da Companhia; (iv) eleger/reeleger os membros para a Diretoria Executiva da Companhia; (v) consolidar o Estatuto Social da Companhia, para refletir as deliberações decorrentes da assembleia; e (vi) outros assuntos de interesse social. Rio de Janeiro, Carlos Gustavo Nogarí Andrioli – Diretor, (06, 07 e 08/05/2025)

FAMI PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 42.152.763/0001-06 – NIRE 33.3.03423-2

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Ficam convocados os senhores acionistas da FAMI PARTICIPAÇÕES S.A. ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária (AGE"), no dia 12 de maio de 2025, às 11h, a ser realizada de forma presencial, na sede social da Companhia, localizada na Avenida Atlântica, nº 1.130, ENT N. 1, 16º andar, SUP. CL. 80.648, Copacabana, Rio de Janeiro/RJ, CEP 22.021-000, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (i) a conversão de ações ordinárias em ações preferenciais; (ii) a fixação do capital autorizado da Companhia; (iii) a alteração dos artigos 9º e 9º do estatuto social da Companhia; e (iv) a consolidação do estatuto social da Companhia.

Rio de Janeiro/RJ, 02 de maio de 2025.

Sanny Botman
Presidente do Conselho de Administração.

Lumbrás Energética S.A.

CNPJ/MF nº 08.431.936/0001-69 – NIRE 33.300.321.179

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11/12/2024

Data, Local e Hora: No dia 11/12/2024, na sede social da Companhia, às 10h00. **Convocação e Presença:** Assembleia realizada independentemente das formalidades de convocação, tendo em vista o comparecimento dos membros do Quadro Social a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária, no dia 20 de maio de 2025 (terça), em 1ª (primeira) convocação às 12:30h, 2ª (segunda) convocação às 13:30h e 3ª (terceira) e última convocação às 14:30h, na Av. Bruxelas nº 175 / 201 - Bursacenso, para deliberar sobre os seguintes assuntos: ➤ ALTERAÇÃO DO ENDEREÇO DA SEDE TRANSCOOPASS ➤ ALTERAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL DA TRANSCOOPASS ➤ ASSUNTOS GERAIS; Informe por oportunidade que a cooperativa mantém nesta data 40 associados.

Rio de Janeiro, 05 de maio de 2025.

ALESSANDRO ARBEX RISARDE
Diretor Presidente

SECRETARIA DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA À SAÚDE INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA

GOVERNO FEDERAL
MINISTÉRIO DA SAÚDE
UNião e Reconstrução

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90.023/2025

O Pregoeiro Pedro Paulo Gonçalves Baptista Alves Nunes convoca as empresas interessadas em participarem do Pregão Eletrônico nº 90.023/2025 no dia 16/05/2025 às 14h30min. - Objeto: Aquisição de Material de Consumo para Eletrocardiograma e Ultrassom (CAPA PROTETORA, MATERIAL EXTERNO PLÁSTICO TRANSLÚCIDO, TIPO IMPERMEÁVEL, APLICAÇÃO PARA CABOS DE SONDA, CÁMERA DIMENSIONAL 4,5CM X 1,5M, CARACTERÍSTICAS ADICIONAIS 2 TRINAS NAS EXTREMIDADES APROXIMADAMENTE 10CM DE FUNDO CEGO USO DESCARTÁVEL, ESTÉRIL, EMBALAGEM INDIVIDUAL, GEL ELETROLÍTICO PARA ECG COM 100 mL e etc) Processo nº. 33409.001608/2024-77. O Pregão será realizado no site <https://www.gov.br/compras/pt-br>, onde o Edital está à disposição dos interessados.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

O SINDIEHR-RJ-Sindicato dos Empregados nas Empresas de Recursos Humanos, Recrutamento, Seleção de Pessoal e Trabalho Temporário no Município do Rio de Janeiro, com sede na Avenida Rio Branco n. 156, 3º AD, SL. 3229, Ed. Central, Centro/RJ, CNPJ 17.362.538/0001-00, por seu Presidente Sr. Lindenberg Barbosa da Silva, no uso de suas atribuições estatutárias, convoca todos os empregados da empresa Conquista Serviço e Fertilizante de Mão de Obra Ltda, CNPJ nº 05.769.219/0001-73 filiados e não filiados, lotados no Município que integra a sua base territorial, para participarem da Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada na sede da empresa, Rua Teixeira Ribeiro, nº 223, Ramos/RJ, CEP: 21040-241, no dia 12/05/2025, às 9:30h em 1ª convocação. Não havendo quórum no horário acima previsto, a Assembleia será instalada às 10:00h (horário de Brasília), em 2ª e última convocação, com qualquer número de presentes, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: a) Autorização à diretoria do SINDIEHR-RJ para negociar e firmar Acordo Coletivo - vigência: 2025/2028 com a empresa; b) Decurso de Respostas; c) Deliberação de Benefícios; d) Contribuição assistencial; e) Assuntos gerais.

Diário do Aconista

Tel.: (21) 99122-4278

SECRETARIA DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA À SAÚDE INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA

GOVERNO FEDERAL
MINISTÉRIO DA SAÚDE
UNião e Reconstrução

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90.024/2025

A Progenia Debora Schneider Abrão convoca as empresas interessadas em participarem do Pregão Eletrônico nº 90.024/2025 no dia 16/05/2025 às 11h00min. - Objeto: Aquisição de Fios de Sutura para Cirurgia Cardíaca (FIO DE SUTURA PARA MARCAPASSO ADULTO PROVISÓRIO COM AGULHA DE 2,5CM CILÍNDRICA E NA OUTRA EXTREMIDADE CORTANTE, ESTÉRIL, FIO DE SUTURA PARA MARCAPASSO INFANTIL COM 1 AGULHA DE 1,5CM CILÍNDRICA E NA OUTRA EXTREMIDADE CORTANTE, ESTÉRIL, e etc). Processo nº. 33409.001614/2025-31. O Pregão será realizado no site <https://www.gov.br/compras/pt-br>, onde o Edital está à disposição dos interessados.

Hospital Federal de Serviços de Especialidade SUS

GOVERNO FEDERAL
MINISTÉRIO DA SAÚDE
UNião e Reconstrução

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90055/2024

O Presidente da Comissão Permanente de Licitação Antônio José de Souza Castro convoca as empresas interessadas em participarem do Pregão Eletrônico nº 90055/2024 no dia 15/05/2025 às 11h00min. - Objeto: Aquisição de agente antimicrobiano (Isôglio de uso tópico, composição de (antimicrobiano) nos termos da tabela do Terno de Referência, conforme o Anexo I e II, quantidades e especificações estabelecidas neste Edital e seus anexos. Processo nº 33433.101273/2024-16. O pregão será realizado no site <https://www.comprasnet.gov.br>, onde o Edital está à disposição dos interessados.

PRIMEIRO TRIMESTRE

Comércio exterior: mineração tem saldo de US\$ 7,68 bilhões

No primeiro trimestre de 2025, a diferença entre exportações e importações de minérios (saldo de US\$ 7,68 bilhões) foi equivalente a 77% do saldo da balança comercial brasileira (US\$ 9,98 bilhões). Em todo o ano de 2024, essa parcela havia sido de 47%.

Segundo o Instituto Brasileiro de Mineração (Ibram), a influência positiva na balança comercial ocorre mesmo diante de um decréscimo de 13% nas exportações de minérios, em dólar, no primeiro trimestre de 2025, na comparação com o mesmo período do ano passado.

A queda foi causada pela variação dos preços internacionais de minério de ferro, que é o car-

ro-chefe das exportações brasileiras de minérios.

Mesmo assim, no primeiro trimestre de 2025, o setor faturou R\$ 73,8 bilhões, o que representa 8,6% de aumento em relação ao mesmo período do ano passado (R\$ 68 bilhões), sendo que o minério de ferro respondeu por 53% desse valor, com R\$ 38,8 bilhões (12% na comparação com o primeiro trimestre de 2024). A arrecadação de impostos cresceu cerca de 8%, totalizando R\$ 25,5 bilhões.

Até março, a mineração registrou 223 mil empregos diretos, com a geração de mais de 2 mil novas vagas.

Segundo o diretor-presidente do Ibram, Raul Jungmann, as perspectivas de expansão da mi-

neração no Brasil são positivas, pois a demanda global, principalmente por minérios críticos e estratégicos para diversos fins, como transição energética, descarbonização, desenvolvimento de novas tecnologias, defesa, entre outros, tem aumentado exponencialmente. O Brasil apresenta potencial para liderar o suprimento global de várias substâncias minerais.

Ele também comentou que a guerra tarifária internacional não afetou diretamente a mineração do Brasil, embora seja um movimento negativo para as relações comerciais entre as nações.

"Acredito que esta disputa tarifária irá proporcionar redução na dinâmica da economia

global, influenciando o comércio internacional, ainda mais que China e Estados Unidos representam 45% da corrente de comércio global", disse Jungmann durante entrevista coletiva ontem.

INVESTIMENTOS

A indústria da mineração estima investir US\$ 68,4 bilhões até 2029. A maior parte dos investimentos caberá a projetos de minério de ferro (28,7%), projetos socioambientais estão na sequência (16,6%) e logística (15,9%).

Minas Gerais, Pará e Bahia lideram o ranking de estados que receberão os maiores aportes com participação de 24,1%, 19,7% e 13,2%, respectivamente.

BALANÇA

Mdic divulga dados da balança comercial de abril nesta quarta

AMANDA PUPO/AE

A Secretária de Comércio Exterior do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (Secex) divulgou nesta quarta-feira, os dados da balança comercial de abril de 2025. As informações serão publicadas às 15h e, a partir das 15h15, haverá entrevista coletiva com a participação do diretor de Estatísticas e Estudos de Comércio Exterior, Herlon Brandão, e do coordenador-Geral de Estatísticas, Saulo Castro.

Segundo o *Projeções Broadcast*, a mediana das estimativas para o mercado indica superávit comercial de US\$ 8,300 bilhões em abril, após saldo positivo de US\$ 8,155 bilhões em março. As projeções variam de US\$ 7,80 bilhões a US\$ 10 bilhões.

CONCESSÃO DE LICENÇA A Sociedade de Ensino Superior Estácio de Sá Ltda, CNPJ nº 34.075.730/034-42, torna público que recebeu da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano e Licenciamento - SMDU, através do processo EIG-FRO-2023/09637, a Licença Municipal de Operação nº EIG-LMO-2025/00042 da empresa situada na Estrada Boca do Mato, nº 850, Vargem Pequena - Rio de Janeiro/RJ.

TERMINAL DE COMBUSTÍVEIS MARÍTIMOS DO AÇU LTDA CNPJ: 39.485.999/0001-41 AUDITORIA AMBIENTAL A Terminal de Combustíveis Marítimos do Açú Ltda, torna público que entregou ao Instituto Estadual do Ambiente - INEA, em 31/03/2025 Relatório de Auditoria Ambiental de Acompanhamento do ano de 2024, para transferência de óleo diesel marítimo e óleo combustível marítimo, e informa que este está à disposição para consulta na Rua Lauro Müller, 116/203 - Botafogo, no município do Rio de Janeiro no período de 05/05/2025 a 05/06/2025 no horário das 10h às 16h, informo, ainda, que o referido relatório também estará disponível para consulta no endereço eletrônico www.inea.rj.gov.br/biblioteca (Processo E-07/002.386/2016)

INSTITUTO USINA DO ESPORTE EDITAL CONVOCAÇÃO CNPJ 10.705.522/0001-42 Ao dia 12 de maio de 2025 às 18:00 horas, na sede à Rua Monsenhor Jerônimo, nº 248, bairro Engenho de Dentro, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 20730-110, será realizada a Assembleia Geral Ordinária (AGO) e Assembleia Geral Extraordinária (AGE) do Instituto Usina do Esporte, conforme pauta abaixo: AGO: - Aprovar planos de trabalho; - Aprovar balanços e contas. AGE: - Eleição dos membros dos Conselhos de Administração, Fiscal e de Atletas; - Demais assuntos de interesse. Rio de Janeiro, Fernando Barbosa da Oliveira - Presidente

Tangara Energia S.A. CNPJ/MF nº 03.573.361/0001-96 - NIRE 33.300.325.131 Edital de Convocação - Assembleia Geral Extraordinária São comunicados os Sócios/Acionistas da Tangara Energia S.A. a participarem da Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada na Avenida Almeida de Sá Bienenbach, nº 200, Edifício Pacific Tower, Bloco 02, 4º andar, sala 043, Juruá, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP: 22.775-025, em primeira convocação às 09:00h, segunda convocação às 09:30h e terceira, e última, convocação às 09:40h, do dia 14 de maio de 2025, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (I) alterar o prazo de gestão dos membros da diretoria; (II) alteração do Estatuto Social da Companhia, referente à regra sobre o prazo das procurações a serem emitidas pela Companhia; (III) tomar conhecimento da renúncia da membros da Diretoria Executiva da Companhia; (IV) eleger/reeleger os membros para a Diretoria Executiva da Companhia; (V) consolidar o Estatuto Social da Companhia; (VI) deliberar as deliberações decorrentes da assembleia; e (VII) outros assuntos de interesse social. Rio de Janeiro, Carlos Gustavo Nogueira Andrioli - Diretor, 06. 07 a 09/05/2025

TESOURO

Ceron: ideal é que incorpore precatórios dentro dos limites

AMANDA PUPO E FERNANDA TRISOTTO/AE



JOSÉSON ALVES/ABRASIL

O secretário do Tesouro Nacional, Rogério Ceron (foto), disse ontem, que o governo não tem uma posição sobre o enquadramento dos precatórios a partir de 2027, mas apontou que idealmente esses valores devem ser incorporados aos limites fiscais. Para Ceron, estabelecer uma nova exceção para classificar esses pagamentos pode gerar um precedente ruim para as contas públicas.

"Eu diria que a solução que seja talvez mais arroz com feijão ou trivial, esperada, é a ação do dala dentro do limite de gastos e, dali para frente, ele seguir", afirmou Ceron em entrevista ao Info Pro.

Em 2027, o governo não po-



derá mais tirar da meta fiscal parte do pagamento dos precatórios, o que até 2026 foi autorizado pelo Supremo Tribunal Fe-

encontrar uma solução para o impasse fiscal em torno dos precatórios.

Para Ceron, a incorporação dos valores dentro do limite de gastos traz mais previsibilidade e tende a ser preferível do ponto de vista técnico e do mercado em comparação a continuar com uma regra de exceção.

"O básico que é esperado é que a incorporação no limite do que tem de excesso, sem exagero, sem nenhuma ampliação", repetiu Ceron, reforçando, por sua vez, que não há nenhuma decisão do governo sobre o assunto. "Se vai ser esse o modelo, se vai manter fora da regra, se vai ter uma transição adicional, se vai fazer um ajuste que vai permitir encaixar dentro dos limites atuais, não há uma decisão sobre isso", afirmou.

deral (STF). Isso achatará ainda mais o nível de gastos livres do Executivo. Por isso, o governo já tem se debruçado sobre como

SANTA ADRIA EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. CNPJ: 16.668.829/0001-05

Relatório de Administração: Senhores Acionistas. Em cumprimento das determinações legais e estatutárias, submetemos ao exame e apreciação de V.Sas., o Balanço Patrimonial acompanhado das Demonstrações Contábeis, referente ao exercício social encerrado em 31/12/2024, substanciada pelo parecer dos Auditores Independentes, A Diretoria.

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo	Controladora		Consolidado							
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023						
Ativo circulante	8.114	9.741	5.268	751	4.846	209	26.324	2.923	2.022	4.136	424	3.361	493		
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.769	4.281	77.728	93.584			2.621	032	2.001	414	448.04	338.24	338.24		
Contas a receber			- 1.246	648	1.222	001					- 278.001	242.193			
Estoques			- 3.724	943	3.082	431									
Tributos a Recuperar	1.078	1.149	95.003	7.844			69	109	96.199	115.218					
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber											107.672	2.147			
Imposto de Renda e contribuição social a recuperar	2.267	4.311					26.299	24.136	75.533	127.931					
Instrumentos Financeiros			- 12.036	8.766							- 575.469	397.280			
Outros Créditos			- 69.550												
Ativo não circulante	134.377	128.258	3.679.438	3.574.179							29.994	185.507			
Depósitos judiciais			59.931	59.531							- 2.476.556	2.488.844			
Imposto de Renda e contribuição social diferido			- 210.276	197.409							701.158	54.367			
Imposto a recuperar			- 312.655	329.567							- 1.511.112	1.502.381			
Instrumentos financeiros			- 24.219								27.344	37.654			
Outros créditos			- 312	58.608							- 231.183	256.130			
Investimentos	82.724	76.605									116.123	113.754	2.335.177	2.171.972	
Imobilizado			- 881.347	807.225							78.034	78.034	78.034		
Intangível			941.850	371.170							2.602	2.353	2.602	2.353	
Reserva legal			- 1.797.393	1.699.016							35.487	33.977	35.487	33.977	
Reserva de Retenção de Lucros											116.123	113.754	116.123	113.754	
Outros créditos															
Dividendos e juros sobre o capital próprio	51.653	51.653	51.653	51.653											
Participação de não controladores	142.491	137.989	8.348	197.824	379						142.491	137.989	8.348	197.824	379
Total do Ativo															
Demonstrações dos resultados exercícios findos em 31/12/2024 e 2023 - R\$ MIL															
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado							
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023						
Receita Operacional Líquida		-	-	15.516.357	13.989.538			4.027	2.182	695.823	600.437				
Custo das Mercadorias Vendidas		-	-	(10.767.741)	(9.598.960)										
Lucro Bruto		-	-	4.748.616	4.390.578										
Despesas e Receitas Operacionais															
Vendas				(2.930.706)	(2.641.024)										
Operacionais e Administrativas	(426)	(557)	(382.612)	(405.654)											
Depreciações e Amortizações			(723.443)	(674.921)											
Equivalência Patrimonial															
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	4.853	2.739													
Total Despesas Operacionais	4.427	2.182	(4.052.739)	(3.790.141)											
Lucro operacional antes do resultado financeiro															
Resultado Financeiro															
Despesas Financeiras															
Receitas Financeiras															
Total Resultado Financeiro															
Lucros Antes do IR e Contribuição Social															
Imposto de Renda e Contribuição Social															
Dividendos															
Lucro líquido do exercício															
Atribuíveis aos acionistas controladores															
Atribuíveis aos acionistas não controladores															
Lucro por ação															
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31/12/2024 e 2023 - R\$ MIL															
		Capital Social		Reserva Legal		Reserva de Lucro		Total de Lucros Acumulados		Controladora		Participação não Controladores		Total	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldo final em 31/12/2022		78.034	2.252	35.944				38.178	2.432	116.202	2.093	438	2.215	507	
Lucro Líquido															
Destinações Propostas:															
Reserva Legal			122					122	(122)						
Aumento de Capital															
Juros sobre o capital próprio															
Dividendos															
Retenção de Lucro															
Saldo final em 31/12/2023		78.034	2.354	35.349				35.710	(2.310)	113.754	2.058	216	2.171	972	
Lucro Líquido															
Efeito reflexo de ajuste em controlada															
Destinações Propostas:															
Reserva Legal			249					249	(249)						
Aumento de Capital															
Juros sobre o capital próprio															
Dividendos															
Retenção de Lucro															
Saldo final em 31/12/2024		78.034	2.603	35.487				38.090	(1.123)	116.123	2.218	054	2.335	177	
As Demonstrações Contábeis completas para os exercícios findos em 31/12/2024 e 2023 se encontram à disposição dos acionistas na sede social da Companhia.															

BANCO CENTRAL

Copom eleva juros básicos da economia para 14,75% ao ano

WELLTON MÁXIMO/ABRASIL

A alta do preço dos alimentos e da energia e as incertezas em torno da economia global fizeram o Banco Central (BC) aumentar mais uma vez os juros.

Por unanimidade, o Comitê de Política Monetária (Copom) aumentou a taxa Selic, juros básicos da economia, em 0,5 ponto percentual, para 14,75% ao ano. A decisão era esperada pelo mercado financeiro.

Essa foi a sexta alta seguida da Selic. A taxa está no maior nível desde agosto de 2006, quando também estava em 14,75% ao ano.

Em comunicado, o Copom não deu pistas sobre o que deve ocorrer na próxima reunião, em junho. Apenas afirmou que o clima de incerteza permanece alto e exigirá prudência da autoridade monetária, tanto em eventuais aumentos futuros como no período em que a Selic deve ficar em 14,75% ao ano.

"Para a próxima reunião, o cenário de elevada incerteza aliado ao estágio avançado do ciclo de ajuste e seus impactos acumulados ainda por serem observados, demanda cautela adicional na atuação da política monetária e flexibilidade para incorporar os dados que impactam a dinâmica de inflação", destacou o texto.

A alta consolida um ciclo de contração na política monetária. Após chegar a 10,5% ao ano

de junho a agosto do ano passado, a taxa começou a ser elevada em setembro do ano passado, com uma alta de 0,25 ponto, uma de 0,5 ponto e três de 1 ponto percentual.

INFLAÇÃO

A Selic é o principal instrumento do Banco Central para manter sob controle a inflação oficial, medida pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA).

Em abril, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo-15 (IPCA-15), considerado a prévia da inflação oficial, ficou em 0,43%. Apesar da desaceleração em relação a março, o preço dos alimentos continua impressionando a inflação.

Com o resultado, o indicador acumula alta de 5,49% em 12 meses, acima do teto da meta contínua de inflação. Os números do IPCA cheio de abril só serão divulgados na próxima sexta-feira.

Pelo novo sistema de meta contínua em vigor desde janeiro, a meta de inflação que deve ser perseguida pelo BC, definida pelo Conselho Monetário Nacional, é de 3%, com intervalo de tolerância de 1,5 ponto percentual para cima ou para baixo. Ou seja, o limite inferior é 1,5% e o superior é 4,5%.

No modelo de meta contínua, a meta passa ser apurada mês a mês, considerando a inflação acumulada em 12 meses. Em maio de 2025, a inflação desde ju-

nho de 2024 é comparada com a meta e o intervalo de tolerância.

Em junho, o procedimento se repete, com apuração a partir de julho de 2024. Dessa forma, a verificação se desloca ao longo do tempo, não ficando mais restrita ao índice fechado de dezembro de cada ano.

No último Relatório de Inflação, divulgado no dia de março pelo Banco Central, a autoridade monetária elevou para 5,1% a previsão do IPCA para 2025, mas a estimativa pode ser revista, dependendo do comportamento do dólar e da inflação. O próximo relatório será divulgado no fim de junho.

As previsões do mercado estão mais pessimistas. De acordo com o boletim *Focus*, pesquisa semanal com instituições financeiras divulgada pelo BC, a inflação oficial deverá fechar o ano em 5,53%, mais de 1 ponto acima do teto da meta. Há um mês, as estimativas do mercado estavam em 5,65%.

O comunicado do Copom trouxe as expectativas atualizadas do Banco Central sobre a inflação. A autoridade monetária prevê que o IPCA, no cenário de referência, chegará a 4,8% em 2025 (acima do teto da meta) e 3,6% no fim de 2026. Isso porque o Banco Central trabalha com o que chama de "horizonte ampliado", considerando o cenário para a inflação em até 18 meses.

O Banco Central aumentou as estimativas de inflação. Na reunião anterior, de março, o

Copom previa IPCA de 5,1% em 2025 e de 3,9% em 12 meses no fim do terceiro trimestre de 2026.

CRÉDITO MAIS CARO

O aumento da taxa Selic ajuda a conter a inflação. Isso porque juros mais altos encarecem o crédito e desestimulam a produção e o consumo. Por outro lado, taxas maiores dificultam o crescimento econômico. No último Relatório de Inflação, o Banco Central reduziu para 1,9% a projeção de crescimento para a economia em 2025.

O mercado projeta crescimento semelhante. Segundo a última edição do boletim *Focus*, os analistas econômicos preveem expansão de 2% do PIB em 2025.

A taxa básica de juros é usada nas negociações de títulos públicos no Sistema Especial de Liquidação e Custódia (Selic) e serve de referência para as demais taxas de juros da economia. Ao reajustá-la para cima, o Banco Central segura o excesso de demanda que pressiona os preços, porque juros mais altos encarecem o crédito e estimulam a poupança.

Para reduzir os juros básicos, o Copom barateia o crédito e incentiva a produção e o consumo, mas enfraquece o controle da inflação. Para cortar a Selic, a autoridade monetária precisa estar segura de que os preços estão sob controle e não correm risco de subir.

ASSOCIAÇÃO

ABDE elege ex-Caixa Maria Fernanda Coelho como nova presidente

AMANDA PUPO/AE

A ex-presidente da Caixa Econômica Maria Fernanda Coelho será a nova presidente da Associação Brasileira de Desenvolvimento (ABDE). Coelho é Diretora de Crédito Digital para Macro, Pequenas e Médias Empresas do BNDES desde junho de 2024. A escolha para a executiva assumir a ABDE foi feita ontem, em eleição por associados das 34 instituições que compõem a entidade, que representa bancos públicos e agências de fomento.

Coelho presidiu a Caixa entre 2006 e 2011. O novo corpo diretivo eleito hoje vai representar a ABDE até 2027. A expectativa é que a nova presidente tome posse nos próximos dias, assim como os dois vice-presidentes em primeira convocação.

"A ABDE inclui os bancos públicos de desenvolvimento,

bancos estaduais, agências de fomento, Finep e Sebrae, que representam mais de 45% do crédito no Brasil, em um mercado de mais de R\$ 6 trilhões. É importante que as instituições financeiras estejam alinhadas para cumprir a missão de ampliar o desenvolvimento sustentável do Brasil, fortalecendo os principais setores da nossa economia e gerando empregos de qualidade", afirmou Coelho em nota divulgada pela ABDE. Atualmente, a ABDE é presidida por Celso Pansera, que também lidera a Finep. Segundo a entidade, Pansera apoiou a candidatura de Maria Fernanda Coelho. "Maria Fernanda Coelho já foi presidente de um dos maiores bancos do país. Tenho certeza de que a ABDE seguirá como protagonista para ampliar o desenvolvimento do Brasil e sua gestão", disse Pansera.

INSTITUTO USINA DO ESPORTE

CNPJ 10.705.522/0001-42

EDITAL CONVOCACÃO

Do dia 12 de maio de 2025 às 18:00 horas, na sede à Rua Monsenhor Jerônimo, nº 48, bairro Engenho de Dentro, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 20730-910, será realizada a Assembleia Geral Ordinária (AGO) e Assembleia Geral Extraordinária (AGE) do Instituto Usina do Esporte, conforme pauta abaixo: AGO: - Aprovar planos de trabalho; - Aprovar balanços e contas. AGE: - Eleição dos membros dos Conselhos de Administração, Fiscal e de Atletas; - Demais assuntos de interesse. Rio de Janeiro, Fernando Barbosa de Oliveira - Presidente

Tangara Energia S.A.
CNPJ/MF nº 03.573.381/0001-96 – NIRE 33.300.325.131
Edital de Convocação – Assembleia Geral Extraordinária
São convocados os Senhores Acionistas da Tangara Energia S.A. a participarem da Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada na Avenida Alameda João de Sá Bierenbach, nº 200, Edifício Pacific Tower, bloco 02, 4º andar, sala 403, Jacarepaguá, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.775-000, em primeira convocação, às 09:00h, segunda convocação às 09:30h e terceira, a última, convocação às 09:40h, do dia 14 de maio de 2025, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (I) alterar o prazo de gestão dos membros da diretoria; (II) alteração do Estatuto Social da Companhia, referente à regra sobre o prazo das procurações a serem emitidas pela Companhia; (III) tomar conhecimento da renúncia de membros da Diretoria Executiva da Companhia; (IV) eleger/releger os membros para a Diretoria Executiva da Companhia; (V) reconhecer o Estatuto Social da Companhia, para refletir as deliberações decorrentes da assembleia; e (VI) outros assuntos de interesse social. Rio de Janeiro, Carlos Gustavo Nogar Andrioli – Diretor, 06. 07. 08/05/2025

México

Haddad conversa Sheinbaum sobre relações econômicas

O ministro da Fazenda, Fernando Haddad, reuniu-se ontem com a presidente do México, Claudia Sheinbaum, para tratar das relações econômicas entre aquele país e o Brasil. A agenda aconteceu no Palácio Nacional, na Cidade do México, onde o ministro também se reuniu com o secretário da Fazenda e do Crédito

Público do México, Edgar Amador. No México, Haddad também se encontrou com o embaixador do Brasil no país, Nedilson Jorge, e com empresários brasileiros, entre eles, os representantes das empresas Nu México, WEG, Marcopol, Tramontina, Odontoprev, Coca-Cola, Eurofarma, BrasdesCard e Banco de Pagos

Internacionais (BIS). **EUA** O ministro da Fazenda encerrou ontem um ciclo de agendas internacionais iniciado no último domingo passado. Terça-feira, o ministro participou de café da manhã com cerca de 40 executivos e empresários do Vale do Silício, na Cali-

fórnia (EUA), para apresentar a nova política nacional de *data centers* (centros de processamento de dados), que pretende atrair investimentos de até US\$ 2 trilhões nos próximos anos. Em Los Angeles, Haddad reuniu-se com o secretário do Tesouro dos Estados Unidos, Scott Bessent, também para tratar da política de *data centers*.

FRAUDE

Presidente do INSS suspende serviço de antecipação de benefícios pelo PicPay

GIORDANNA NEVES, SOFIA AGUIAR E GABRIEL HIRABAHASIAE

O presidente do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), Gilberto Waller Junior, decidiu suspender, em caráter cautelar, ontem, o serviço de adiantamento de parcelas de aposentadorias, pensões e demais benefícios previdenciários oferecido pelo banco PicPay no âmbito do programa INSS Vales. A medida foi publicada na edição extra do *Diário Oficial da União (DOU)*. No despacho, o presidente do INSS alega que o banco é acusado de descumprir as regras do INSS ao cobrar taxas que não estão autorizadas pelas normas oficiais.

O representante das instituições financeiras, Ivó Mosca, citou, em reunião do Conselho Nacional de Previdência Social (CNPS) realizada na semana passada, denúncias de que cobranças irregulares estavam sendo feitas e cobrou providências por parte do governo federal.

No despacho, Waller diz que há uma "falta de documentação", em especial denúncias de seguros, de que as regras do programa não foram obedecidas pela em-

presa, podendo ocasionar prejuízos irreparáveis aos beneficiários do INSS.

A decisão também determina que o banco seja notificado para que apresente documentos que comprovem o cumprimento das condicionantes. Fica vedado ainda qualquer repasse administrativo sem que a empresa demonstre ter respeitado integralmente as regras do órgão.

Essa é uma das primeiras medidas adotadas pelo presidente após assumir o cargo em meio ao escândalo envolvendo deduções indevidas em benefícios de aposentados e pensionistas do INSS.

Como mostrou o Grupo Estadão, na noite da terça-feira passada, havia a expectativa de uma manifestação do Executivo nesta quarta acerca das medidas a serem adotadas para reparar os aposentados atingidos pelo esquema.

No período da manhã, integrantes da Secretaria de Comunicação Social (Secom) e assessores de ministros envolvidos no assunto se reuniram para tratar, dentro outros temas, sobre um possível pronunciamento do governo. No encontro, no entanto, ficou fechado de que não deve haver manifestação da gestão federal

nesta quarta. PicPay nega cobrança indevida em serviço de antecipação de benefícios do INSS.

O banco PicPay afirmou ontem, em nota à imprensa, que o produto de antecipação do benefício do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) ofertado pela empresa está "integralmente aderente à regulamentação vigente e não faz qualquer cobrança indevida".

A nota foi divulgada após o presidente do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), Gilberto Waller Junior, suspender, em caráter cautelar, nesta quarta-feira, 7, o serviço de adiantamento de parcelas de aposentadorias, pensões e demais benefícios previdenciários oferecido pelo PicPay no âmbito do programa INSS Vales.

Em nota, o PicPay esclareceu que o fluxo de coparticipação dá prioridade à modalidade gratuita via cartão, que tem, inclusive, liberação imediata do cartão virtual. "Só há cobrança quando o beneficiário opta, por livre intenção, receber o valor direto na conta - para, por exemplo, usar via Pix", diz.

"A suspensão temporária do nosso produto foi motivada por denúncia fantasiosa, fruto do incômodo com uma oferta que

combate o superendividamento, promove maior concorrência no setor, e é uma opção melhor do que empréstimos e operações de crédito, cheque especial ou rotativo do cartão de crédito", reitera a nota.

A companhia ressaltou ainda que a solução não configura operação de crédito, mas sim o adiantamento de um valor ao qual o beneficiário já tem direito. "O PicPay seguirá comprometido com o crédito responsável, a concorrência leal e, principalmente, com o direito de escolha dos beneficiários do INSS", conclui.

A medida adotada pelo presidente do INSS foi publicada nesta quarta na edição extra do *Diário Oficial da União (DOU)*. No despacho, ele alega que o banco é acusado de descumprir as regras do INSS ao cobrar taxas que não estão autorizadas pelas normas oficiais.

O representante das instituições financeiras, Ivó Mosca, citou, em reunião do Conselho Nacional de Previdência Social (CNPS) realizada na semana passada, denúncias de que cobranças irregulares estavam sendo feitas e cobrou providências por parte do governo federal.

GOVERNO FEDERAL
MINISTÉRIO DA DEFESA
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA

GOVERNO FEDERAL
MINISTÉRIO DA DEFESA
ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90108/2025
A União por intermédio da Escola Superior de Guerra - Ministério da Defesa torna Pública, para conhecimento dos interessados, através do Pregão eletrônico na PORTARIA SLIC ESG Nº 109, de 27 de março de 2025, que autoriza a licitação, na modalidade de PREGÃO Eletrônico, em modalidade ELETRÔNICA, tipo Menor Preço por Grupo tendo por finalidade a Prestação de serviço eventual de locação de veículos para transporte de pessoal para a Escola Superior de Guerra. A sessão pública será realizada no dia 26 de maio de 2025, às 09:00h, na forma eletrônica, no portal de compras do governo federal (<https://www.gov.br/compras/pt-br>).

GOVERNO FEDERAL
MINISTÉRIO DA SAÚDE
SECRETARIA DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA À SAÚDE
INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA

GOVERNO FEDERAL
MINISTÉRIO DA SAÚDE
SECRETARIA DE ATENÇÃO ESPECIALIZADA À SAÚDE
INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90.022/2025
A Pregoeira Debora Schmutzler Abrahão convida as empresas interessadas em participar do Pregão Eletrônico nº. 90.022/2025 no dia 20/05/2025 às 14h00min - Objeto: Aquisição de Reagentes para o laboratório de Patologia Clínica do INC (Automação em Imunologia e Equipamento em Comodato) (REAGENTE PARA DOSAGEM DE ANTI CITOMEGALOVÍRUS IGG, REAGENTE PARA DOSAGEM DE ANTI CITOMEGALOVÍRUS IGM, REAGENTE PARA DOSAGEM DE ANTI HBG TOTAL e etc.) Processo nº. 33409.00173/2024-30. O Pregão será realizado no site <https://www.gov.br/compras/pt-br>, onde o Edital está à disposição dos interessados.

MPE ENGENHARIA E SERVIÇOS S/A
CNPJ/MF Nº 04.743.858/0001-05 - NIRE Nº 35300633377
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 16 DE DEZEMBRO DE 2024
LOCAL E HORA: Sede social situada na Rua Gomes de Carvalho, nº 1629, 1º Andar, Vila Olímpia, São Paulo, SP, CEP nº 04547-008, às 10:00 horas, em primeira convocação e em segunda convocação, às 10:30 horas, em terceira convocação, às 11:00 horas, para deliberar sobre a totalidade do Quorum: Presentes os Srs. Acionistas representando a totalidade do capital social: MESA: Presidência do Sr. Luciano Reis da Silva e Secretário do Sr. Vinícius Leite Correa. CONVOCACÃO: Publicação dispensada nos termos do Art. 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15/12/1976, eis que presentes os Srs. Acionistas representando a totalidade do capital social da companhia. ORDEM DO DIA: (a) Deliberar sobre a incorporação de parte do montante da Reserva Especial ao Capital Social autorizado, aumentando o Capital Social integralizado da Companhia, sem emissão de novas ações, nos termos do Art. 169 e §1º da Lei nº 6.404/96. (b) Deliberar sobre o aumento do Capital Autorizado; (c) Deliberar sobre a alteração do Art. 5º do Estatuto Social, em razão das propostas de alterações contidas nos itens "a" e "b" da ordem do dia desta Assembleia Geral Extraordinária. DELIBERAÇÃO TOMADA POR UNANIMIDADE: (a) Aproveito o aumento do Capital Social Integralizado da Companhia de R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais) para R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), utilizando parte da Reserva Especial; (b) Aproveito também o aumento do Capital Social Autorizado de R\$ 400.000.000,00 (quatrocentos milhões de reais); (c) Em razão das alterações promovidas pelas aprovações contidas nos itens "a" e "b" desta Assembleia Geral Extraordinária, aprova-se a alteração do Estatuto Social da Companhia, passando a ter a seguinte redação: "Art. 5º. O Capital Social Autorizado é de R\$ 400.000.000,00 (quatrocentos milhões de reais) e o Capital Social Integralizado é de R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), dividido em 41.610 (quarenta e uma mil seiscentas e dez) Ações Nominativas, todas sem valor nominal, sendo todas: Ações Ordinárias Nominativas"; (d) Encerramento: Facultada a palavra a quem dela quisesse fazer uso, ninguém se manifestou; razão pela qual a sessão foi suspensa pelo tempo de uma hora, para ser retomada às 14h00min, no dia seguinte, às 14h00min, em primeira e segunda convocação, às 14h00min, em terceira convocação, às 14h00min, em quarta convocação, às 14h00min, em quinta convocação, às 14h00min, em sexta convocação, às 14h00min, em sétima convocação, às 14h00min, em oitava convocação, às 14h00min, em nona convocação, às 14h00min, em décima convocação, às 14h00min, em décima primeira convocação, às 14h00min, em décima segunda convocação, às 14h00min, em décima terceira convocação, às 14h00min, em décima quarta convocação, às 14h00min, em décima quinta convocação, às 14h00min, em décima sexta convocação, às 14h00min, em décima sétima convocação, às 14h00min, em décima oitava convocação, às 14h00min, em décima nona convocação, às 14h00min, em vigésima convocação, às 14h00min, em vigésima primeira convocação, às 14h00min, em vigésima segunda convocação, às 14h00min, em vigésima terceira convocação, às 14h00min, em vigésima quarta convocação, às 14h00min, em vigésima quinta convocação, às 14h00min, em vigésima sexta convocação, às 14h00min, em vigésima sétima convocação, às 14h00min, em vigésima oitava convocação, às 14h00min, em vigésima nona convocação, às 14h00min, em trinta e primeira convocação, às 14h00min, em trinta e segunda convocação, às 14h00min, em trinta e terceira convocação, às 14h00min, em trinta e quarta convocação, às 14h00min, em trinta e quinta convocação, às 14h00min, em trinta e sexta convocação, às 14h00min, em trinta e sétima convocação, às 14h00min, em trinta e oitava convocação, às 14h00min, em trinta e nona convocação, às 14h00min, em quadragésima convocação, às 14h00min, em quadragésima primeira convocação, às 14h00min, em quadragésima segunda convocação, às 14h00min, em quadragésima terceira convocação, às 14h00min, em quadragésima quarta convocação, às 14h00min, em quadragésima quinta convocação, às 14h00min, em quadragésima sexta convocação, às 14h00min, em quadragésima sétima convocação, às 14h00min, em quadragésima oitava convocação, às 14h00min, em quadragésima nona convocação, às 14h00min, em quinquagésima convocação, às 14h00min, em quinquagésima primeira convocação, às 14h00min, em quinquagésima segunda convocação, às 14h00min, em quinquagésima terceira convocação, às 14h00min, em quinquagésima quarta convocação, às 14h00min, em quinquagésima quinta convocação, às 14h00min, em quinquagésima sexta convocação, às 14h00min, em quinquagésima sétima convocação, às 14h00min, em quinquagésima oitava convocação, às 14h00min, em quinquagésima nona convocação, às 14h00min, em sexagésima convocação, às 14h00min, em sexagésima primeira convocação, às 14h00min, em sexagésima segunda convocação, às 14h00min, em sexagésima terceira convocação, às 14h00min, em sexagésima quarta convocação, às 14h00min, em sexagésima quinta convocação, às 14h00min, em sexagésima sexta convocação, às 14h00min, em sexagésima sétima convocação, às 14h00min, em sexagésima oitava convocação, às 14h00min, em sexagésima nona convocação, às 14h00min, em septuagésima convocação, às 14h00min, em septuagésima primeira convocação, às 14h00min, em septuagésima segunda convocação, às 14h00min, em septuagésima terceira convocação, às 14h00min, em septuagésima quarta convocação, às 14h00min, em septuagésima quinta convocação, às 14h00min, em septuagésima sexta convocação, às 14h00min, em septuagésima sétima convocação, às 14h00min, em septuagésima oitava convocação, às 14h00min, em septuagésima nona convocação, às 14h00min, em octogésima convocação, às 14h00min, em octogésima primeira convocação, às 14h00min, em octogésima segunda convocação, às 14h00min, em octogésima terceira convocação, às 14h00min, em octogésima quarta convocação, às 14h00min, em octogésima quinta convocação, às 14h00min, em octogésima sexta convocação, às 14h00min, em octogésima sétima convocação, às 14h00min, em octogésima oitava convocação, às 14h00min, em octogésima nona convocação, às 14h00min, em nonagésima convocação, às 14h00min, em nonagésima primeira convocação, às 14h00min, em nonagésima segunda convocação, às 14h00min, em nonagésima terceira convocação, às 14h00min, em nonagésima quarta convocação, às 14h00min, em nonagésima quinta convocação, às 14h00min, em nonagésima sexta convocação, às 14h00min, em nonagésima sétima convocação, às 14h00min, em nonagésima oitava convocação, às 14h00min, em nonagésima nona convocação, às 14h00min, em centésima convocação, às 14h00min, em centésima primeira convocação, às 14h00min, em centésima segunda convocação, às 14h00min, em centésima terceira convocação, às 14h00min, em centésima quarta convocação, às 14h00min, em centésima quinta convocação, às 14h00min, em centésima sexta convocação, às 14h00min, em centésima sétima convocação, às 14h00min, em centésima oitava convocação, às 14h00min, em centésima nona convocação, às 14h00min, em centésima e primeira convocação, às 14h00min, em centésima e segunda convocação, às 14h00min, em centésima e terceira convocação, às 14h00min, em centésima e quarta convocação, às 14h00min, em centésima e quinta convocação, às 14h00min, em centésima e sexta convocação, às 14h00min, em centésima e sétima convocação, às 14h00min, em centésima e oitava convocação, às 14h00min, em centésima e nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima convocação, às 14h00min, em centésima e décima primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima terceira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima quarta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima quinta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima sexta convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima sétima convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima oitava convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima nona convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima e primeira convocação, às 14h00min, em centésima e décima e décima e décima e décima e décima e décima e segunda convocação, às 14h00min, em centésima e décima e

LISTA DE PRESENÇA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DO INSTITUTO USINA DO ESPORTE

DATA: 12/05/2025

HORÁRIO: 18 h

LOCAL: Rua Monsenhor Jerônimo, 248, Engenho de Dentro. Rio de Janeiro/RJ, CEP 20730-110

1. Fernando Barbosa de Oliveira – RG: 09.976.635-4

Fernando Barbosa de Oliveira

2. Carlos Campana Filho – RG: 03.174.123-4

Carlos Campana Filho

3. Pedro Ferreira da Silva Filho – RG: 07.259.084-7

Pedro Ferreira da Silva Filho

4. Carlos Alberto Lancetta – RG: 03.735.983-3

Carlos Alberto Lancetta

5. Andréa D’Aiuto dos Santos – RG: 05.954.072-4

Andréa D’Aiuto dos Santos

6. Emanuel Victor Souza de Oliveira – RG: 26.321.221-9

Emanuel Victor Souza de Oliveira

7. Tuany Priscila Barbosa Siqueira – RG: 24.289.965-6

Tuany Priscila Barbosa Siqueira

8. Rebecca D’Aiuto dos Santos Gonçalves Martins – RG: 22.219.460-7

Rebecca D’Aiuto dos Santos Gonçalves Martins

9. Karime de Souza Terra – RG: 27.446.149-0

Karime de Souza Terra

10. Fabiano D’Aiuto – RG: 06.070.415-2

Fabiano D’Aiuto

11. Tatiana Enes da Costa – RG: 11.389.494-3

Tatiana Enes da Costa

12. Tyndaro Gabriel Valverde Meirelles/ OAB / RJ 82192

31º Ofício de Notas da Capital/RJ
Vitor Barbosa dos Santos
Mat: 64.279

Fernando Barbosa de Oliveira
FERNANDO BARBOSA DE OLIVEIRA
PRESIDENTE

CARTÓRIO 31

Comarca da Capital
Cartório do 31º Ofício de Notas da Capital

31º OFÍCIO DE NOTAS DA CAPITAL
Rua Francisco Inácio, nº 1647 - Bangu - Rio de Janeiro - CEP: 21810-041 - Tel.: (21) 3333-7926
Email: 31oficiodenotas@gmail.com - Tabelião: Marcos Aurélio Ribeiro Ramos

157859
AD233667

Reconheço por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de o
FERNANDO BARBOSA DE OLIVEIRA
Rio de Janeiro, 14 de maio de 2025.

EV IES1
Vitor Barbosa dos Santos, Mat. 94-20966 DA CAPITAL
Empl.: R\$ 8,32 T.J.+Fundos: R\$ 6,42 Total: R\$ 14,74
Selo: FEY52475-RKH

Consulte em <http://www4.tjrj.jus.br/Portal-Extrajudicial/consultaselo/>

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E DA ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DA ASSOCIAÇÃO INSTITUTO USINA DO ESPORTE

No dia 12 de maio de 2025, às 18:00 horas, na sede administrativa do **INSTITUTO USINA DO ESPORTE**, CNPJ 10.705.522/0001-42, à Rua Monsenhor Jerônimo, 248, Bairro: Engenho de Dentro, Rio de Janeiro/RJ, CEP: 20.730-110, de acordo com o artigo 52 do Estatuto Social vigente, deu-se publicidade ao edital de convocação publicado em Jornal impresso **DIÁRIO DO ACIONISTA** nos dias 6, 7 e 8 de maio de 2025, de forma que reuniu na data de hoje os associados para a Assembleia Geral Ordinária e Assembleia Geral Extraordinária e iniciou-se os trabalhos para deliberar as seguintes pautas:

Pauta da Assembleia Geral Ordinária / AGO:

- Aprovar planos de trabalho;
- Aprovar balanços e contas.

Pauta da Assembleia Geral Extraordinária / AGE:

- Eleição dos membros dos Conselhos de Administração, Fiscal e de Atletas;
- Demais assuntos de interesse.


1 – A Assembleia Geral Ordinária e Assembleia Geral Extraordinária, foram conduzidas pelo presidente Sr. **Fernando Barbosa de Oliveira** e secretariada pelo Sr. **Carlos Campana Filho**, dando início aos trabalhos, agradecendo os presentes.

2 – O presidente Sr. Fernando Barbosa de Oliveira fez uma breve explanação sobre as atividades que vem sendo desenvolvidas pelo **INSTITUTO USINA DO ESPORTE** na área do esporte e de responsabilidade social e renovou o compromisso em manter a transparência e o trabalho em prol do cumprimento das finalidades do estatuto do **INSTITUTO USINA DO ESPORTE**.

3 – O primeiro item da Assembleia Geral Ordinária trata da aprovação dos planos de trabalho de 2024 e 2025 que foram apresentados aprovados por unanimidade pela Assembleia. Foram mencionados os projetos que já estão sendo realizados, assim como os projetos que estão em fase de planejamento.

4 - O segundo item da Assembleia Geral Ordinária trata da Aprovação de balanços e contas de 2024, que foi apresentado pelo Sr. **FABIANO D'AIUTO**, Titular do Conselho Fiscal. O Titular do Conselho Fiscal apresentou o Balanço Financeiro de 2024 que foi realizado pelo Escritório de Contabilidade MMF Contabilidade LTDA – ME, CNPJ 23161224000180 e foi aprovado por todos, sem ressalvas.

5 – O primeiro item da Assembleia Geral Extraordinária, trata-se da Eleição dos Conselhos de Administração, Fiscal e de Atletas. O Presidente indicou o Sr. Carlos Alberto Lancetta para a condução do processo de eleição, que aconteceu de forma presencial. Foi mencionado que não houve necessidade de votação expressa por ser apresentada uma chapa única e que não houve alteração dos membros dos Conselhos de Administração, Fiscal e de Atletas. Sendo assim todos os membros dos Conselhos de Administração, Fiscal e de Atletas foram reeleitos por decisão unânime.



O Presidente Fernando Barbosa de Oliveira citou que os atuais Conselhos de Administração, Fiscal e de Atletas foi reeleito por unanimidade para mandato de 4 (quatro) anos que terá vigência até 11 de maio de 2029. Os eleitos declaram que não há impedimento legal para exercerem a administração. Os órgãos de gestão e administração e de atletas estão compostos da seguinte forma:

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: FERNANDO BARBOSA DE OLIVEIRA

CPF: 080.707.697-00

RG: 09.976.635-4

DETRAN/RJ

Profissão: Professor

Estado Civil: Divorciado

Nacionalidade: Brasileira

Endereço: Rua Helianto, 336

Bairro: Padre Miguel – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 21.775-090

Tesoureiro: CARLOS CAMPANA FILHO

CPF: 550.254.047-20

RG: 03.174.123-4

DETRAN/RJ

Profissão: Publicitário

Estado Civil: Divorciado

Nacionalidade: Brasileira

Endereço: Rua Dias da Cruz, 673 Casa 19

Bairro: Méier – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 20.720-011

Secretário:

PEDRO FERREIRA DA SILVA FILHO

CPF: 880.660.027-34

RG: 07.259.084-7

DETRAN/RJ

Profissão: Professor

Estado Civil: Solteiro

Nacionalidade: Brasileira

Endereço: Rua Teodoro da Silva, 712 apt.1001

Bairro: Vila Isabel – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 20.560-025

Suplente: CARLOS ALBERTO LANCETTA

CPF: 102.341.877-00

RG: 03.735.983-3

DETRAN/RJ

Profissão: Professor

Estado Civil: Casado

Nacionalidade: Brasileira

Endereço: Rua das Valsas, 222

Bairro: Jacarepaguá – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 22.743-390

CONSELHO FISCAL

Titular: FABIANO D'AIUTO

CPF: 781.454.227-87

RG: 06.070.415-2

DETRAN/RJ

2

Profissão: Economista Estado Civil: Casado
Nacionalidade: Brasileira
Endereço: Rua Monsenhor Jerônimo, 258
Bairro: Engenho de Dentro – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 20.730-110

Suplente: KARIME DE SOUZA TERRA

CPF: 117.346.577-40
RG: 27446149-0 DETRAN/RJ
Profissão: enfermeira Estado civil: solteira
Nacionalidade: Brasileira
Endereço: Rua Rio da Prata, 10 - Bl 04 apt 305
Bairro: Bangu - CEP 21820-097

CONSELHO DE ATLETAS

Coordenador: EMANOEL VICTOR SOUZA DE OLIVEIRA

CPF: 137.087.767-63
RG: 26.321.221-9 DETRAN/RJ
Profissão: Atleta Estado Civil: Casado
Nacionalidade: Brasileira
Endereço: Av. Gomes Freire, 558
Bairro: Centro – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 20231-015

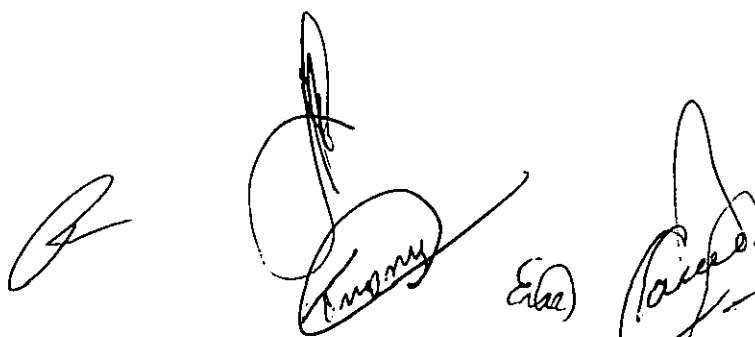
Adjunto: TUANY PRISCILA BARBOSA SIQUEIRA


CPF: 146.427.287-59
RG: 24.289.965-6 DETRAN/RJ
Profissão: Atleta - Estudante Estado Civil: Solteira
Nacionalidade: Brasileira
Endereço: Praça Nossa Senhora da Apresentação, 117 – Travessa Joaquim, 18
Bairro: Irajá – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 21.231-2

6 – A pauta da **Assembleia Geral Ordinária e Assembleia Geral Extraordinária** foi finalizada e aprovada por todos os presentes.

Como nada mais havia para ser tratado, o Presidente encerrou a **Assembleia Geral Ordinária e Assembleia Geral Extraordinária**, agradecendo a presença de todos, determinando a mim **SR. CARLOS CAMPANA FILHO**, que servi como secretário para que lavrasse a presente Ata e a levasse a registro junto aos órgãos públicos competentes para surtir os efeitos jurídicos necessários.


Rio de Janeiro (RJ), 12 de Maio de 2025.




FERNANDO BARBOSA DE OLIVEIRA
Presidente da Assembleia

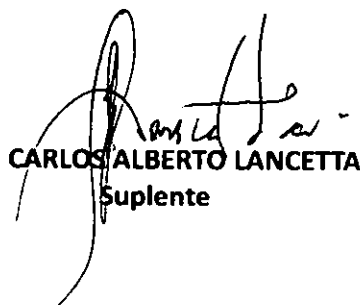

CARLOS CAMPANA FILHO
Secretário da Assembleia

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO


FERNANDO BARBOSA DE OLIVEIRA
Presidente

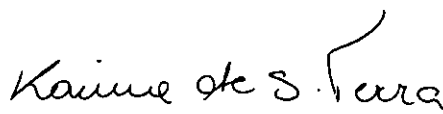

CARLOS CAMPANA FILHO
Tesoureiro


PEDRO FERREIRA DA SILVA FILHO
Secretário

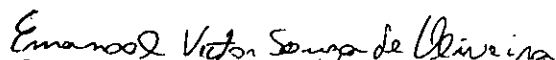

CARLOS ALBERTO LANCETTA
Suplente

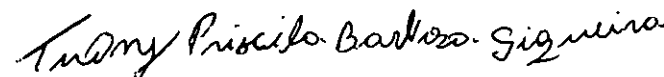
CONSELHO FISCAL


FABIANO D'AIUTO
Titular


KARIME DE SOUZA TERRA
Suplente

CONSELHO DE ATLETAS


EMANOEL VÍCTOR SOUZA DE OLIVEIRA
Coordenador


TUANY PRISCILA BARBOSA SIQUEIRA
Adjunto

Registro Civil de Pessoas Jurídicas

Comarca da Capital do Rio de Janeiro

Rua México, 148, 3º andar, Centro

CERTIFICO A AVERBAÇÃO NA MATRÍCULA, PROTOCOLO E DATA ABAIXO

CNS-Matr. 093245-281960

1202505271538031 13/06/2025

Emol: 344,11 Tributo: 142,28 Reemb: 9,75

Selo: EEXO29467 NDQ

Consulte em www4.tjrj.jus.br/Portal-Extrajudicial/consultaselo

Verifique autenticidade em rcprj.com.br ou pelo QRCode ao lado



Rodolfo P. de Moraes
Oficial

